



**Hörby
Lantmän**

Årsredovisning

1/1-31/12

2025



Härmed kallas samtliga medlemmar i Hörby Lantmän ek. För. (742000-1542) till **ordinarie stämma för verksamhetsåret 2025**. Bifogat finner ni även två inkomna motioner.

Stämman äger rum på Bosjökloster onsdagen den 25 mars med start kl 18:00. **Anmälan är obligatorisk och görs på medlem@hbylm.se eller telefon 0415-171 00 senast 9:e mars.**

Meddela medlemsnummer, antal (maximalt 2 personer per medlemsnummer) och ev. specialkost.

I år inleder vi med mingel innan vi börjar med middagen, därefter inleds stämman och avslutningsvis sker avtackningar samt gratulationer.

Årsredovisningen kommer finnas tillgänglig from 11:e mars dels på vår hemsida, dels tryckt i butiken. Förslag till förtroendeuppdrag från valberedningen samt styrelsens svar på inkomna motioner presenteras senast **11 mars** på vår hemsida <https://horbylantman.se/om-horby-lantman>

Förtroendevalda under det gångna verksamhetsåret

Styrelse 2025

Stefan Frank, ordf. (2025)
Fredrik Holmen (2025)
Christian Gustavsson (2025)
Anders Lennardsson (2025)
Johan Nilsson v. ordf (2026)
Erik Hermelin (2026)
Stefan Hansson (2026)

Revisorer 2025

Ordinarie
Ronny Karlsson
Jesper Åkerblom
Suppleant
Anita Alfastorp
Auktoriserad revisor
Martin Gustafsson
HLB Auditoriet AB
Suppleant
Mats-Åke Andersson
HLB Auditoriet AB

Valberedning 2025

Louise Ingemansson, ordf
Gunnar Olsson
Per Persson
Ulf Hansson
Joakim Frank

Föredragningslista

- §1 Val av ordförande och vice ordförande för stämman
- §2 Anmälan av protokollförare
- §3 Godkännande av föredragningslista
- §4 Fastställande av röstlängd
- §5 Val av två personer att jämte ordförande justera stämmans protokoll
- §6 Fråga om stämman utlysts i behörig ordning
- §7 Föredragande av årsredovisning för senaste avslutade räkenskapsåret
- §8 Föredragande av revisionsberättelse för senaste avslutade räkenskapsåret
- §9 Information om styrelsens beslut kring återbäring och efterlikvid (Stadgar §31) samt om insatsamortering (Stadgar §8)
- §10 Beslut om fastställande av resultat- och balansräkning
- §11 Beslut om dispositioner (utdelning) beträffande föreningens vinst enligt den fastställda balansräkningen
- §12 Beslut om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD
- §13 Information om insatsskyldighet från stadga och styrelsebeslut 2024
- §14 Fastställande av ersättning till styrelse, revisorer jämte suppleanter
- §15 Fastställande av antal som samt val av styrelseledamöter
- §16 Fastställande av antal samt val av revisorer jämte suppleanter
- §17 Val av valberedning för tiden fram till nästa ordinarie föreningsstämma
- §18 Val av föreningens medlemmar som ombud till Svenska Lantmännens distriktsstämma
- §19 Val av ombud och suppleanter till stämmor i organisationer där föreningen är ansluten
- §20 Behandling av motioner från medlemmar och styrelsens förslag
- §21 Övriga ärende som enligt lag kan förekomma på stämma
- §22 Avtackningar och gratulation till 25 år i föreningen
- §23 Avslutning

Vi måste hjälpas åt att förhindra spridning av ogräs


Det är ett lagkrav på att vagnar med spannmål ska vara täckta. Anledningen är att förhindra spridning av ogräs. Förut var det framförallt flyghavre som var problemet. Numera finns det nya ogräs som t ex hönshirs, ekorrsvingel, losta, råttsvingel och renkavle som vi måste begränsa spridningen av.


Därför blir man förskräckt över hur många transporter till Hörby lantmäns mottagningar som sker utan presenning. Det finns medlemmar med utsädesodlingar utmed transportvägarna till Västerstad och Hörby som fått odlingarna underkända p g a ogräs. Vi anser att Hörby lantmän ska ställa högre krav på spannmålsleverantörerna. Vi är medlemmar i en ekonomisk förening och då ska man väl vara solidarisk med övriga medlemmar och skydda varandras odlingar.

Vi yrkar:

- Att Hörby Lantmän i alla utskick påpekar att det är krav på täckta vagnar.
- Att Hörby Lantmän i första hand inför ett belöningsystem för täckta vagnar.
- Att i andra hand inför ett sanktionssystem för de som inte täcker sina vagnar.
- Att om inte detta fungerar sluta att ta emot spannmål från vagnar som inte är täckta.

Harlösa/Högseröd 2025-12-11


Ronny Andersson
Harlösa


Magnus Andersson
Harlösa


Bengt Andersson
Högseröd

Motion till Hörby Lantmäns stämma 2026

Från LRF Ö.Sallerup-Långaröd

Täckta spannmålsleveranser?

Det blir ett allt större problem i svensk livsmedelsproduktion med expansiva ogräs och invasiva växtarter

LRF anser att det är mycket viktigt att alla aktörer såsom kommuner, länsstyrelser, och andra statliga myndigheter samt enskilda markägare tar ett gemensamt ansvar för bekämpning av expansiva ogräs. T.ex flyghavre, hönshirs, renkavle, stånds.

För att detta ska bli trovärdigt är det viktigt att vi lantbrukare tar vår del av ansvaret

Att täcka sina spannmålsvagnar är ett sätt att förhindra spridning av vissa arter

Vi upplever att detta inte efterlevs av alla på Hörby Lantmäns anläggningar och uppmanar styrelse och ledning att vidta åtgärder så att täckta vagnar gäller när man levererar spannmål till Hörby Lantmän.

LRF Ö.Sallerup-Långaröd

Genom Leif Bertilsson

ÅRSREDOVISNING

för Hörby Lantmän ek. för.

Org.nr. 742000-1542

förvaltningsberättelse	2
resultaträkning	6
balansräkning	7
kassaflödesanalys	9
förändring av eget kapital	10
tilläggsupplysningar	11
upplysningar till enskilda poster	13
påskrifter	16

Bilagt denna Årsredovisning finns Hållbarhetsrapport som upprättats för föreningen

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 --- 2025-12-31. Årsredovisningen är upprättad i KSEK.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamheten

Hörby Lantmän är en medlemsägd förening med 687 medlemmar vid årsskiftet. Under året tillkom 16 nya medlemmar och 16 begärde utträde, vilket innebär att medlemsantalet är oförändrat jämfört med föregående år. Föreningens huvudsyfte är att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom inköp och försäljning av varor och tjänster. Verksamheten omfattar fem områden: spannmål, växtodlingsförmödenheter samt foder, butik, bygg och energi. Föreningen registrerades 1904 och firade i augusti 2025 sitt 121-årsjubileum. Det är en förening med långa traditioner som samtidigt arbetar kontinuerligt med förbättringar och utveckling.

Genom samarbete och återförsäljaravtal med Svenska Lantmännen inom lantbruksområdet samt med Mestergruppen inom bygg- och butiksegmentet skapas goda förutsättningar för framtida framgång. Både Svenska Lantmännen och Mestergruppen är stora och välkända aktörer, vilket stärker Hörby Lantmäns marknadsposition. Lantmännen samt Mestergruppen, genom varumärket Bolist, syns regelbundet i rikstäckande medier. Lantmännen är ett lantbrukskooperativ som ägs av cirka 17 000 svenska lantbrukare. Inom Bolistkedjan är i dag 166 enheter anslutna. Inom Mestergruppen Sverige ingår även XL-Bygg med 115 st butiker samt färgfackhandelskedjorna Happy Homes med 78 st, Coloramas 103 st och Mal Proff 5 st butiker. Alla enheter är fristående och har privata ägare. Sammantaget är Mestergruppen marknadsledande inom byggmaterialhandeln i Sverige med 281 butiker över hela landet. Tillsammans med 186 butiker inom färgfackhandeln utgör koncernen ett av Sveriges största butiksnät, med en total extern omsättning på drygt 13 mdkr. Mestergruppen är verksam i Sverige och Norge. Huvudägare är Ferd Invest, som ägs av den norska finansfamiljen Andresen.

År 2025 har, liksom de senaste åren, präglats av oro i omvärlden. Volatila råvarupriser och en ryckig marknad kvarstår. Under året har detta fortsatt påverkat lantbruk och spannmål. Valutakursers rörelser har en betydande påverkan både på importerade förmödenheter inom lantbruket men även på spannmålspriserna. Konjunkturläget i Sverige har fortsatt påverkat butiksdelens negativt, men på byggsidan har vi noterat en mindre, positiv och efterlängtd vändning. Antalet inkassoärenden ligger fortsatt över ett normalår. Arbetet med att driva in fordringar prioriteras högt, och det är glädjande att inga större kreditförluster har noterats under året.

Vår verksamhet bygger på inköp och vidareförsäljning av varor. Ju fler och snabbare prisrörelser som sker på marknaden, desto mer uppmärksamma måste vi vara. Tidsintervallet och prispåslaget som kan uppstå mellan inköp och försäljning är fortsatt stort. År 2025 har inte inneburit någon återgång till ett tidigare normalläge. Risknivån inom våra affärsområden är fortsatt hög, men innebär samtidigt möjligheter för den som lyckas agera rätt i marknaden.

Resultatet nedan är exkl. extrautdelningen för Swecon. För Hörby Lantmän ökade omsättningen under 2025 till 384 msek, vilket är 52 msek högre än föregående år. Ökningen är till största delen kopplad till spannmålsförsäljningen. Resultatet efter finansiella poster, före återbäring och efterlikvid, är 0,6 msek lägre än 2024. Operativt bidrog den högre omsättningen till ett förbättrat täckningsbidrag, trots att täckningsgraden minskade något under året. Kostnaderna ökade med 1,8 msek. Ökningen är inte kopplad till personalkostnader, som ligger i nivå med 2024. Driftskostnadsökningen beror i huvudsak på engångsposter, bland annat större reparationsarbeten i spannmålsanläggningen i Västerstad samt serverbyte och uppgradering av affärssystemet. Årets räntenetto exkl. Swecon förbättrades med 1,3 msek, vilket delvis kompenserade för de högre övriga kostnader.

Lantmännens extra utdelning pga avyttringen av Swecon var på 8,7 msek och motsvarade belopp har styrelsen beslutat att dela ut fullt ut till medlemmarna baserat på 2024 handel med Hörby Lantmän. Det gör att ingen resultatpåverkan sker på sista raden i årets resultaträkning.

Butiksdelen uppvisar cirka 5 % färre besökare/kvitton och 1 msek lägre omsättning. Tillsammans med ökade driftskostnader har detta medfört att avdelningens lönsamhet är lägre än föregående år. Byggmaterialhandeln visar däremot en omsättningsökning på 1 msek jämfört med i fjol. Prispressen på marknaden har dock inneburit att nettoresultatet är i nivå med föregående år. Den fortsatta höga priskonkurrensen på träpelletsmarknaden gör att energiavdelningen redovisar ett rörelseresultat i nivå med fjolåret.

Årets försäljning inom lantbruk har generellt varit god och omsättningen är 3 msek högre än 2024. En mycket stark gödningsförsäljning har bidragit till ökningen, liksom en ökad försäljning av utsäde och specialvaror. På minussidan märks främst minskade diesel- och fodervolymer samt lägre prisnivåer inom dessa produktgrupper jämfört med föregående år, vilket dämpar årets totala omsättning. Övriga produktområden är volymmässigt relativt oförändrade.

Större delen av omsättningsökningen jämfört med 2024 + 36 msek – är kopplad till spannmål. Detta beror dels på att ingående spannmålslager var välfyllt, dels stora skördevolymerna i årets skörd. Att vi där till hade även en högre grad av uttransporter under årets två sista månader har bidragit till en omsättningsökning. Våra spannmålslager vid slutet av 2025 är fortsatt relativt välfyllt men är något lägre än i fjol. Spannmålslagret kommer trygga omsättningen för de kommande sex månaderna men till lägre prisnivå än 2024. Marknadspriserna har varit fallande under en längre period, inklusive tiden från skörd fram till årsbokslutsdagen. Spannmålslagret har därför värderats med stor försiktighet för att undvika oönskade resultateffekter under 2026 års försäljning.

Höstgrödorna etablerade sig väl och en förhållandevis mild vinter utan sträng frost gav goda förutsättningar. Våren kom tidigare än normalt och vårtorkan slog till. Under årets fyra första månader föll ovanligt lite nederbörd, och redan i april anlände den meteorologiska sommaren till mellersta Skåne.

I vårt område kom endast ett fåtal millimeter nederbörd under mars och april, vilket skapade stor oro för skördebortfall. Lyckligtvis kom ett välbehövligt regn i början av maj som räddade stora värden och vårtorkan hämmade inte gödorna. Utvecklingen fram till skörd förbättrades därefter avsevärt och resulterade i en stor skörd. De senaste åren har vi haft återkommande försommartorka i området, och debatten i branschen kring bevattningsmöjligheter har varit hög – inte minst med tanke på framtiden.

Första höstkornet kom in till Hörby den 15:e juli, en vecka senare än i fjol. Till Västerstad, inte långt efter kom den 21:e juli den första rågen. Rapsen mognade mer parallellt med andra höstgrödor till skillnad mot 2024 då den var väldigt tidig. Det blev en lugn start men kort därefter blev inflödet väldigt mycket högre än normalt i Västerstad. Vi hade flera dagar med över 3.500 ton per dag vilket är rekord.

Det blev en väldig intensiv skörd med mycket bra skördeförhållanden och bra avkastning, framför allt på vårkornet. Totalt blev det ett rekord på 38.319 ton invägt i Västerstad. Volymmässigt totalt sett hanterade vi dryga 54.300 ton vilket är rekord för Hörby Lantmän. Närmast är år 2019 med ca 100 ton lägre volym. Kvalitetsmässigt ett bra år, men med en klart lägre prisbild än önskat. I stort sett fyllde vi vår lagringskapacitet i Hörby & Västerstad men något lägre nivåer av konceptodlad råg än önskat. En större andel gick igenom som malkorn än ett normalår. Odlingsåret avslutades med en fin höst med en stor höstsådd.

Styrelsen

Under året har styrelsen samlats vid 5 st ordinarie möte för avstämning och ledning av föreningens verksamhet och inriktning. I början av november träffades styrelsen för att tillsammans med VD och ekonomichef ytterligare lägga ut riktningen och ta beslut för 2026 och framåt. Styrelsen består utav 7 ledamöter och har sitt säte i Hörby.

Medlemsaktiviteter

I början av februari arrangerades traditionsenligt medlemsfest på Granbacken i Löberöd. Stor efterfrågan på platserna gjorde att det blev fullbokat med 360 gäster. Under året har vi även genomfört kvälls event i Västerstad där föreningen utöver ett antal miniseminarier bjöd på grillad gris. Ett arrangemang som fängade många medlemmars och andra intressenters intresse. I butiken har föreningen anordnat med vårväll i maj, födelsedagsfest i augusti samt vår traditionella julkväll i början av december. Vi har förutom detta haft en del kundkvällsaktiviteter i butiken.

Investeringar

Under 2025 har vi investerat i etikettsystem för bygg och butiksverksamheten. Totalt blev investerings-nivån för året låg (545 tkr). Efter analyser kommer även kommande åren ha låg inventeringstakt. Detta kommer framför allt märkas i sänkta avskrivningsnivåer de kommande åren.

Framtidsplaner

Under 2026 kommer ett fortsatt arbete med att utveckla föreningens anställda, våra arbetssätt i marknaden samt effektivisera de administrativa momenten inom föreningen. Vi kommer fortsätta att utveckla vårt arbetssätt för att skapa bättre affärer inom alla affärsområden samt driva på digitaliseringen vidare inom föreningen.

Personal

Under 2025 har Alexander Börstad anställts. Inga personer har avslutat sin anställning. 2 anställda gratuleras till 25 år i föreningen (Gunilla Nilsson samt Sara Zsolyomi).

Tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Föreningen driver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Tidigare tillstånd från Länsstyrelsen för yrkesmässig överlåtelse av särskilt farliga kemiska produkter förföll den 14:e januari 2025. Detta förnyades inte då dessa preparat har fasats ut på marknaden. EU's REACH förordning har styrt utvecklingen mot miljövänligare alternativ sedan det infördes 2007. Syftet i förordningen har varit att över tid förbättra skyddet för människors hälsa och miljön från de risker som kemikalier kan medföra. Vår returverksamhet av lantbruksplast klassas som miljöfarlig och är anmäld till Bygg- och miljönämnden i Hörby kommun. Under 2025 har fyra insamlingstillfällen under sammanlagt sex dagar skett. Totalt samlades det in 565 ton lantbruksplast under dessa dagar och det gör fortsatt att Hörby Lantmän är den största insamlingsplatsen i Sverige för lantbruksplast. I samtliga fall körs den insamlade lantbruksplasten bort inom några dagar även ur brandskyddsskäl. De insamlade växtskyddsmedelsdunkarna samt nät skickas till förbränning till SYSAVS anläggning i Malmö. Övrig plast går upp till en retur-anläggning i Korsberga utanför Vetlanda till ett bolag som heter Reviva Plastics AB. Ett tillståndsbesök av vår plastinsamling utfördes av Hörby kommun den 14:e maj med utan anmärkningar. Företaget har i övrigt en löpande dialog med miljöförvaltningen i kommunen och har inga utestående ärenden.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Hörby Lantmän står liksom alla företag inför ett antal risker och osäkerhetsfaktorer. De risker som bedöms som mest väsentliga för föreningen utgörs av kreditrisken och pris- och kvalitetsrisken i spannmålslagret. För att i möjligaste mån minska föreningens risk för kreditförluster har föreningen bl a utvecklat en kreditpolicy, rutiner för kreditprövning och betalningsuppföljningar samt påminnelser. Uppföljning och hantering av tröga betalare görs av företagsledningen tillsammans med styrelsen.

Till följd av föreningens spannmålshantering uppstår såväl prisrisker som risker utifrån spannmålens kvalitet. Priserna kan variera till följd av bl a världsmarknadspriser, Lantmännens prissättning, mm. Spannmålens kvalitet är beroende av väderförutsättningar under säsongen, risker för angrepp på spannmålen, etc. Föreningen arbetar aktivt för att säkerställa priser i framtida utleveranser, bl a genom att följa utvecklingen på marknaden, binda upp lagerkvantiteter mot kontrakt. Inleveranser av spannmål analyseras i laboratorium för bestämmande av spannmålskvalitet vid inköpstillfället. Föreningen använder sig av en försiktig bedömning av lagerfört spannmål vid bokslutstidpunkten om det föreligger osäkerhet i kvalitets- och prisbestämning.

Flerårsjämförelse

	2025	2024	2023	2022	2021
Rörelsens intäkter	388 149	332 268	370 753	430 510	304 452
Res. efter finansiella poster	26 903	18 784	18 418	17 455	15 824
Bruttovinstmarginal*	13%	14%	14%	11%	15%
Soliditet**	25%	25%	24%	18%	20%

* Nettot av nettoomsättningen minskad med varukostnaden i procent av nettoomsättningen

** Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Medlemmar	2025	2024	2023	2022	2021
<i>Insatser</i>					
Antal medlemmar	687	687	686	687	689
Insatsskyldigheter*	46 319	30 198	28 832	23 664	21 644
Fullgjorda insatser	25 146	19 933	17 434	15 095	13 647
Överinsatser	4 287	6 409	4 586	5 253	5 465
Summa inbetalda insatser	29 433	26 342	22 020	20 348	19 112
Ogulden insats (ej fullgjord insats)*	21 173	10 265	11 398	8 569	7 997
Avg. medl. insatskapital	383	256	410	297	345

* Under 2021 gjordes en omkörning avseende insatser och insats skyldigheter och därefter har korrektion skett. Stämman för 2023 beslöt att höja insatskravet till 15% (10%) av 3 års snitt mellanhandel samt minimi insats till 10tkr(5tkr)from 2024.

Omsättningsvärde	2025	2024	2023	2022	2021
Medlemmars inköp från föreningen	142 609	136 517	139 733	178 630	120 753
Medlemmars leveranser till föreningen	97 001	84 695	65 871	144 892	81 090
Medlemmars totala omsättning	239 610	221 212	205 604	323 522	201 843

Resultatdisposition

Förslag till disposition av föreningens vinst (kronor)

Till föreningsstämmans förfogande står

balanserad vinst	24 855 976
årets vinst	6 094 923
	<u>30 950 899</u>

Styrelsen föreslår att

till medlemmarna utdelas (10% på medl. insatskapital)	2 943 294
i ny räkning överförs	28 007 605
	<u>30 950 899</u>

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Yttrandet ska ses mot bakgrund av den information som framgår av årsredovisningen.

Styrelsen har i sitt förslag till utdelning beaktat de investeringar som planeras. Företagsledningen planerar i övrigt inga väsentliga förändringar av befintlig verksamhet så som försäljningar eller avveckling.

Beträffande föreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

RESULTATRÄKNING*(tkr)*

	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	384 019	331 335
Övriga rörelseintäkter		4 130	933
		<u>388 149</u>	<u>332 268</u>
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-336 141	-284 248
Övriga externa kostnader	3	-11 407	-9 681
Personalkostnader	4	-23 172	-23 095
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-5 320	-5 013
		<u>-376 040</u>	<u>-322 037</u>
Rörelseresultat		12 110	10 231
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillg.	5	16 574	12 592
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 819	1 516
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3 600	-5 554
		<u>14 793</u>	<u>8 553</u>
Resultat efter finansiella poster		26 903	18 784
Återbäring och efterlikvid	6	-20 808	-11 064
		<u>-20 808</u>	<u>-11 064</u>
Årets skatt		0	0
Årets resultat		6 095	7 720

BALANSRÄKNING*(tkr)*

2025-12-31

2024-12-31

TILLGÅNGAR**Anläggningstillgångar**

Not

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

8

28 114

29 990

Inventarier, verktyg och installationer

9

8 817

11 708

36 93141 698**Finansiella anläggningstillgångar**

Insatser och andelar andra företag

10

74 143

68 557

74 14368 557**Summa anläggningstillgångar****111 074****110 255****Omsättningstillgångar****Varulager m.m.**

11

Färdiga varor och handelsvaror

61 744

73 455

61 74473 455**Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar

46 911

37 544

Sparmedel

10

44 693

35 018

Aktuell skattefordran

420

420

Övriga fordringar

314

65

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

12

9 636

2 286

101 97375 333**Kassa och bank**

Kassa och bank

14

13 462

5 508

Summa kassa och bank13 4625 508**Summa omsättningstillgångar****177 180****154 296****SUMMA TILLGÅNGAR****288 254****264 551**

EGET KAPITAL OCH SKULDER

2025-12-31

2024-12-31

*(tkr)***Eget kapital****Bundet eget kapital**

Inbetalda insatser och emissionsinsatser

31 254

28 217

Reservfond

9 324

9 324

40 57837 541**Fritt eget kapital**

Balanserat resultat

24 856

19 610

Årets resultat

6 095

7 721

30 95127 331**Summa eget kapital**

71 529

64 871

Kortfristiga skulder

Lån från medlemmar

0

8 324

Leverantörsskulder

29 009

19 838

Återbäring och efterlikvid

20 666

11 061

Medlemmars sparmedel

49 101

41 224

Övriga skulder

105 791

107 115

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

15

12 157

12 119

Summa kortfristiga skulder216 725199 679**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

288 254

264 551

KASSAFLÖDESANALYS

		2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
	Not		
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		12 110	10 231
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		5 320	5 013
Erhållen ränta		1 819	1 516
Erlagd ränta		-3 600	-5 554
Återbäring och efterlikvid	6	-20 808	-11 064
Skatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		<u>-5 159</u>	<u>141</u>
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		11 711	-17 807
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar		-26 640	-11 887
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder		<u>17 045</u>	<u>25 387</u>
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		<u>2 116</u>	<u>-4 307</u>
Kassaflöde från den operationella verksamheten		<u>-3 043</u>	<u>-4 166</u>
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	8,9,10	-553	-250
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	10	-5 086	-8 213
Utdelningar och erhållna insatsemissioner	5	<u>16 073</u>	<u>12 592</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten		<u>10 434</u>	<u>4 130</u>
Finansieringsverksamheten			
Utbetalning av insatskapital		-492	-339
Inbetalda insatser		3 530	4 585
Amortering långfristiga skulder till kreditinstitut		0	-4 277
Utbetald utdelning		<u>-2 475</u>	<u>-2 120</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		<u>563</u>	<u>-2 151</u>
Förändring av likvida medel		<u>7 954</u>	<u>-2 188</u>
Likvida medel vid årets början		<u>5 508</u>	<u>7 696</u>
Likvida medel vid årets slut		<u>13 462</u>	<u>5 508</u>

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Inbetalda insatser & emissionsinsatser	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2025-01-01	28 217	9 324	19 610	7 720	64 871
Insatsamortering	3 530				3 530
Utbetalning av insatskapital	-491				-491
<i>Resultatdisposition enligt beslut av föreningsstämma</i>					0
Utdelning på insatser fr fgå			-2 475		-2 475
Omföring fgå resultat			7 720	-7 720	
Årets resultat				6 094	6 094
Belopp vid årets utgång 2025-12-31	31 256	9 324	24 855	6 094	71 529

Information medlemsinsatser och insatsemission

<u>Medlemsinsatser</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Insatsskyldighet	46 319	30 198	28 832	23 664	21 644
Fullgjord insats	25 148	19 933	17 476	15 141	13 651
Överinsatser	4 287	6 409	4 586	5 253	5 465
Summa inbetalda insatser	29 435	26 342	22 062	20 394	19 116
Insatsemission	1 821	1 875	1 912	2 014	2 044
S:a inbet insatser och insatsemission	31 256	28 217	23 974	22 408	21 160
Ogulden insats (ej fullgjord insats)	21 171	10 265	11 356	8 523	7 993

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Not1 Redovisningsprinciper

Företaget tillämpar årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3).

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justeringar skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa och banktillgodohavande, eventuella kortfristiga likvida placeringar.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras föreningen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Varuförsäljning

Försäljning av varor redovisas när företaget till köparen har överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med ägandet, normalt när kunden har varorna i sin besittning. Intäkter från försäljning av varor som inte har några betydande serviceförpliktelser redovisas vid levereras.

Tjänster

Intäkter från konsulttjänster intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålls. Hyresintäkter från uthyrning av företagets lokaler redovisas linjärt över leasingperioden.

Ränta och utdelning

Ränta redovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelning redovisas när rätt att få utdelning bedöms som säker. Beträffande utdelning från Svenska Lantmännen, har kommande års utdelning inte tagits upp i resultatet. Beräkning av upplupen ränta för ej utbetalda avräkningar samt ej betalda kundfordringar görs enligt mall. Beräkning av upplupen ränta för ej utbetalda avräkningar samt obetalda fakturor görs.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Vad gäller byggnader tillämpas en komponentansats, dvs uppdelning av byggnaden i olika komponenter. Byggnadsinventarier redovisas under posten inventarier, verktyg och installationer. Tillgångarna har följande bedömda nyttjandeperioder:

	Antal år
Byggnader	20-50
Markanläggningar	20
Inventarier, verktyg och installationer	3-20

Leasing

Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av 1, det genomsnittliga anskaffningsvärdet inklusive hemtagningskostnader men exklusive eventuell återbäring och bonus, vilket bedöms med endast obetydlig avvikelse överensstämmande med det faktiska anskaffningsvärdet och 2, Återanskaffningsvärdet. Spannmål har värderats till genomsnittliga anskaffningsvärdet med hänsyn till kvalitetstillägg resp kvalitetsavdrag. Avdrag för inkurans har gjorts med 5% på spannmål medan övrigt lager har inkuranstrappa där den enskilda artikeln bedöms baserat på hur länge artikeln legat på lager.

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som tidigare inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader i skattemässiga underskott redovisas ej av försiktighets skull, då det är svårt att rimlighetsbedöma när nyttjande kan komma att ske. Vid räkenskapsårets utgång uppgår det skattemässiga underskottet i föreningen till 48 769 kkr.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om företaget minst har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Ersättningar till anställda – pensioner

Bolagets pensionsplaner för ersättning efter avslutad anställning omfattar både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betalad har företaget inga ytterligare förpliktelser. I förmånsbestämda planer beräknas skulden och avgiften med hänsyn till bland annat bedömda framtida löneökningar och inflation. Samtliga pensionsplaner redovisas som avgiftsbestämda planer vilket innebär att avgiften redovisas som kostnad i takt med att pensionen tjänas in.

Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som kan komma att leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder är främst värdering av spannmålslager och kundfordringar. Styrelsen och ledningen arbetar aktivt med att utmana redovisade värdena genom analys och uppföljning och försöker göra rimlighetsbedömningar utifrån en försiktighetsansats.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 2 Rörelsens intäkter (tkr) 2025 2024

Nettoomsättning uppdelad på intäktslag

Spannmål	144 768	93 796
Lantbruk	164 494	160 765
Butik, bygg & energi	73 684	75 745
Övrigt	1 073	1 030
	<u>384 019</u>	<u>331 336</u>

Not 3 Leasingavtal - Operationell leasing (tkr) 2025 2024

Under året har föreningens avgifter uppgått till: 436 258

Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

Inom 1 år	341	258
Mellan 2 till 5 år	1 364	1 031
Summa framtida leasingavgifter	1 705	1 289

Not 4 Personal 2025 2024

Medelantal anställda

Medelantalet anställda bygger på av föreningen betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

Beräkning har gjorts om med samma princip för 2024 och 2025

Medelantal anställda har varit	27	26
varav kvinnor	10	8

Löner, arvoden, ersättningar m.m.

Löner, arvoden, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

Styrelsen och VD:

Löner, arvoden och ersättningar	1 666	1 609
Pensionskostnader	251	241
	<u>1 917</u>	<u>1 850</u>

Övriga anställda:

Löner och ersättningar	14 167	14 264
Pensionskostnader	1 516	1 483
	<u>15 683</u>	<u>15 747</u>

Sociala kostnader 4 970 4 968

Summa styrelse och övriga 22 570 22 565

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Antal styrelseledamöter	7	7
varav kvinnor	0	0
Antal övriga befattningshavare inkl. VD	4	3
varav kvinnor	1	1

VD har en uppsägningstid på 6 månader vid egen uppsägning. Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader. VD avtalet är skrivet fram till och med 2032-03-31. Avtalat avgångsvederlag finns ej.

Not 5	Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgång	2025	2024
	Utdelning LM inkl extra utdelning	7 259	5 339
	Insatsemission LM inkl extra	8 814	7 252
	Resultat vid förs av aktier i andra AB	945	0
	Nedskrivning av aktier i andra AB	-444	0
		<u>16 574</u>	<u>12 591</u>

Not 6	Återbäring och efterlikvid	2025	2024
	Återbäring för året	7 130	6 826
	Efterlikvid för året	4 850	4 235
	Extra utdelning maa Swecon utdelning	8 685	
	Effekter vid reglering av föregående års beslut	142	3
		<u>20 808</u>	<u>11 064</u>

Återbäring beräknas på medlemmars inköp av fodervaror, insatsvaror till växtodling exklusive petroleumprodukter och efterlikvid beräknas på medlemmarnas spannmålsleveranser. Styrelsen har föreslagit återbäring 5% (5%) och efterlikvid 5% (5%) för helåret 2025.

Tillkommer 2025 extra utdelning med anledning av den utdelning Lantmännen gör med anledning av sin försäljning av Swecon. Hela det erhållna beloppet delas ut till medlemmar enligt styrelsebeslut.

Styrelsen föreslår följande disponering av fritt eget kapital:

Till medlemmar utdelas (10% av 29 432 939)	2 943	<i>fgå</i> 2 634
I ny räkning överföres	28 008	<i>fgå</i> 24 696
	<u>30 951</u>	<i>fgå</i> 27 331

Återbäring, efterlikvid och utdelning fastställs vid föreningens årsstämma i mars 2026.

Not 7	Skatt på årets resultat	2025	2024
	<i>Avstämning av effektiv skatt</i>		
	Resultat före skatt	6 095	7 720
	Skattekostnad 20,6% (20,6%)	-1 256	-1 590
	Skatteeffekt av:		
	Ej avdragsgilla kostnader	-195	-87
	Ej skattepliktiga intäkter	3 311	2 333
	I år utnyttjade/uppkomna underskottsavdrag	-1 860	-656
	Summa aktuell skatt	<u>0</u>	<u>0</u>

Not 8	Byggnader och mark	2025-12-31	2024-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	61 698	61 698
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	61 698	61 698
	Ingående avskrivningar	-31 708	-29 796
	Årets avskrivningar	<u>-1 876</u>	<u>-1 912</u>
	Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>-33 584</u>	<u>-31 708</u>
	Utgående redovisat värde	28 114	29 990
	Redovisat värde byggnader	22 465	23 880
	Redovisat värde markanläggningar	4 939	5 400
	Redovisat värde mark	710	710
		<u>28 114</u>	<u>29 990</u>
	I ovanstående redovisat värde ingår förvaltningsfastigheter med	28 114	29 990
	Samtliga fastigheter är förvaltningsfastigheter. Med stöd av de grundläggande principerna avseende en årsredovisnings kvalitativa egenskaper, där avvägning måste göras mellan kostnaden och nyttan för framtagande av information, har det bedömts som omotiverat att genomföra värderingar av föreningens fastigheter enbart i syfte att ange dess verkliga värde i årsredovisningen.		
Not 9	Inventarier, verktyg och installationer	2025-12-31	2024-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	58 942	58 692
	Inköp	554	250
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<u>59 496</u>	<u>58 942</u>
	Ingående avskrivningar	-47 234	-44 133
	Årets avskrivningar	<u>-3 445</u>	<u>-3 101</u>
	Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>-50 679</u>	<u>-47 234</u>
	Utgående redovisat värde	8 817	11 708
Not 10	Fin. anläggningstillgångar & Sparmedel	2025-12-31	2024-12-31
	Ekonomiska föreningar		
	Ingående värde insatser	68 082	59 869
	Tillkommande emission	4 362	5 339
	Inbetalt insatskapital	723	2 874
	Utg redovisat värde ekonomiska föreningar	73 167	68 082
	Aktier i svenska aktiebolag		
	Ingående värde	474	474
	Sålda aktier	-474	0
	Tillkommande aktier	1 419	0
	Nedskrivning aktier	-444	
	Utg redovisat värde svenska aktiebolag	975	474
	Summa finansiella anläggningstillgångar	74 142	68 556
	Sparmedel	44 693	35 019
	Utg redovisat värde inkl sparmedel	118 835	103 575
	Fördelning av innehav och sparmedel		
	Redovisat värde Lantmännen	117 860	103 101
	Redovisat värde aktier i andra AB	975	474
	Utg redovisat värde	118 835	103 575

Not 11	Varulager	2025-12-31	2024-12-31
	Spannmål	42 333	56 214
	Lantbruksförnödenheter	6 427	5 215
	Övriga handelsvaror	15 634	15 381
	Inkurans	-2 649	-3 355
	Summa redovisat värde	61 744	73 455
Not 12	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2025-12-31	2024-12-31
	Bonus	170	0
	Övriga upplupna intäkter	313	1 747
	Förutbetalda försäkringar	170	163
	Extra utdelning LM	8685	0
	Övriga förutbetalda kostnader	298	376
		9 636	2 286
Not 13	Ställda säkerheter	2025-12-31	2024-12-31
	<i>Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut inkl checkkredit</i>		
	Företagsinteckning	29 000	29 000
	Fastighetsinteckning	35 570	35 570
		64 570	64 570
Not 14	Checkräkningskredit	2025-12-31	2024-12-31
	Beviljad checkräkningskredit uppgår till (kk):	10 000	15 000
Not 15	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2025-12-31	2024-12-31
	Semesterlön inklusive sociala kostnader	3 457	3 420
	Upplupen rabatt till medlemmar	393	546
	Upplupna räntor	4 933	4 897
	Upplupen kostnad frakt spannmål	1 634	2 160
	Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 740	1 096
		12 157	12 119

Not 16 Händelser efter balansdagens slut

Efter balansdagen har det inte inträffat några betydande händelser.

Årsredovisningens innehåll blev klart 2026-02-20

Hörby enligt datum för elektronisk underskrift

Klas Dahl
Verkställande direktör

Stefan Frank
Ordförande

Erik Hermelin

Fredrik Holmen

Christian Gustavsson

Anders Lennardsson

Johan Nilsson

Stefan Hansson

Vår revisionsberättelse har lämnats enligt datum för elektronisk underskrift

Martin Gustafsson
Auktoriserad revisor

Ronny Karlsson
Förtroendevald revisor

Jesper Åkerblom
Förtroendevald revisor

Hållbarhetsrapport

Hörby Lantmän ska jobba fortlöpande utifrån hållbarhetsperspektiv baserat på sex olika delar.

1. Förebyggande och minskad miljöpåverkan
2. Bidraga positivt till samhället och samhällsnytta
3. Socialt ansvarstagande
4. Lagkrav och riktlinjer
5. Förbättring av hållbarhetsprestanda
6. Försäkran om implementering

Arbetet med hållbarhet är och ska vara en naturlig del i föreningens verksamhet. Att ständigt jobba med hållbarhetsaspekter på lång och kort sikt utifrån dessa 6 punkter avser hållbarhet för föreningen och dess intressenter (tex personal, ägare, kunder, leverantörer, stat och kommun). Nedan följer sammanfattande rapport kring hur detta arbete sker samt mål och resultat av detsamma

1. Föreningens arbete med att förebygga och minska miljöpåverkan

Föreningen har ett hållbarhetsperspektiv när det gäller transportsidan men ställer idag inga formella krav på certifieringar av anlidade transportörer.

Den största transportören för föreningen är kvalitetscertifierad enligt S-ISO 9001, år 1998, miljöcertifierad enligt SS-ISO 14001, år 2000 samt arbetsmiljöcertifierad enligt SS-ISO 45001, år 2020 samt arbetsmiljöcertifierade enligt ISO 45001. Dessutom har man Hållbarhetscertifiering enligt Fair Transport 2024/25. Vår näst största transportör är även de kvalitetscertifierade enligt standard SS EN ISO 9001 och miljöcertifierade enligt standard SS EN ISO 14001. Transportföretag som anlitas där föreningen själv styr valet är lokalt knutna.

Energisidan är en viktig och stor punkt i hållbarhetsarbetet. Under framförallt 2023/2022 har föreningen arbetat med att minska förbrukningen. Detta genom utbyte av äldre och mindre energieffektiva belysningar, belysning där och när det behövs, trimning av befintliga värme och kylsystem. Under 2025 har arbetet fortsatt i ”det lilla” med automatsläckningar och tidsrelä mm.

I spannmålshanteringen har löpande investeringar gjorts i rensmaskin samt översyn av styrsystem. Styrsystem för kylning samt övervakning i silo av spannmål är ett pågående projekt för att förbättra och effektivisera processerna ytterligare. I Västerstad används el samt gasol i torkningsprocessen. Den äldre tork som finns i Hörby drivs av olja samt el. En eventuell förändring/konvertering med förnyelsebara energislag kommer att ses över.

Föreningen rapporterar årligen Köldmediarapport till Hörby Kommun.

Vad det gäller kontroll av cisterners och handhavande av kemiska produkter sker kontroller av detsamma och tillståndshandhavande sköts enligt gällande bestämmelser.

Att minska delen av användandet av fossila bränslen är en viktig del i miljöarbetet. Elavtalet som föreningen upphandlat är av 100% förnybar el från EON.

Förbrukningsstatistik elförbrukning per anläggning

Utveckling MWh	2025	2024	2023	2022	2021
Hörby	519	517	552	602	669
Västerstad	407	405	367	334	385
Totalt	926	922	919	936	1054

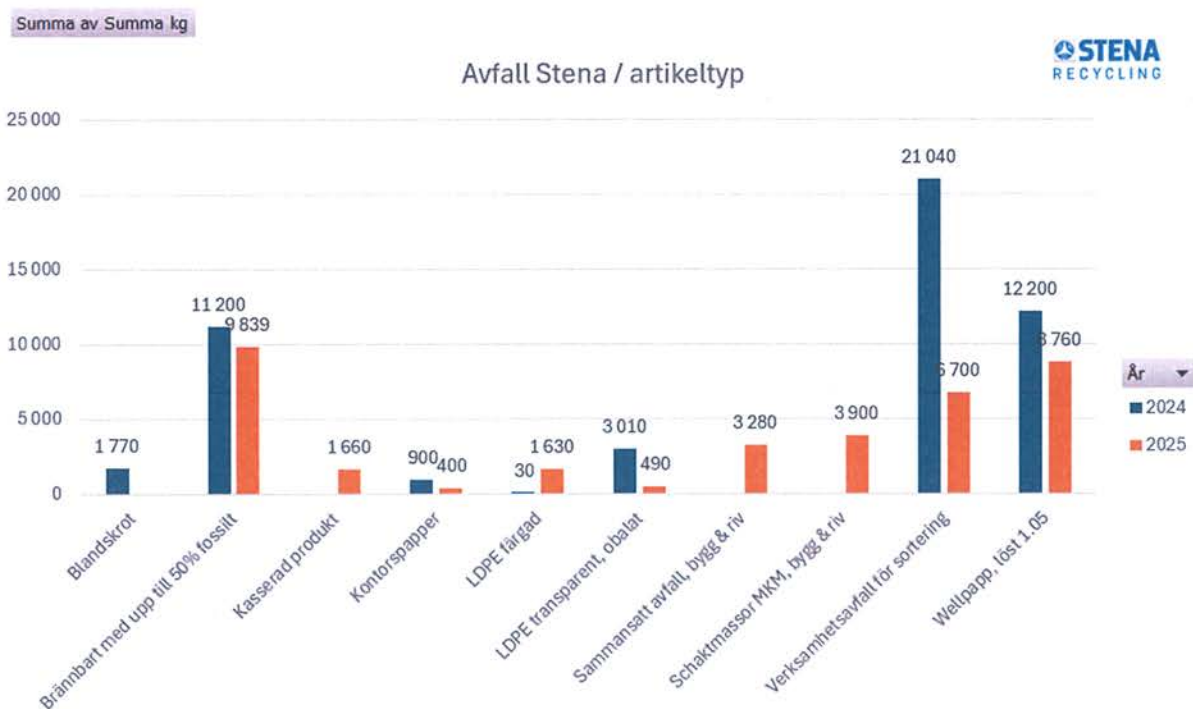
Växthusgasutsläpp under 2025 har varit 83,7 ton CO₂e vs 83,4 ton 2024 samt 83,1 för 2023 (*hämtat från EON Klimatredovisning*). Förändring i utsläpp och förbrukning över åren kan förklaras med väderlek under året, väderlek under spannmålssäsongen (torkning av spannmål i augusti/september) samt arbete med minskad förbrukning.



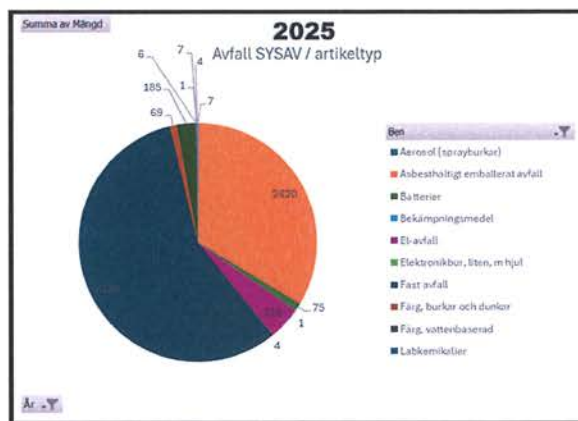
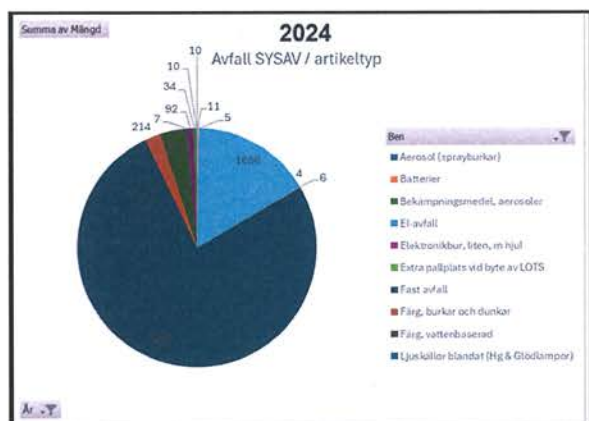
Föreningens returverksamhet av lantbruksplast klassas som miljöfarlig och är anmäld till Bygg- och miljönämnden i Hörby kommun. Denna verksamhet har föreningen bedrivit de senaste åren. Denna del är en betydande del i föreningens miljöarbete – inte bara i den egna verksamheten utan även för föreningens kunder och medlemmar. Det är glädjande att mängden som återvinns är på en hög nivå. Under 2025 har fyra insamlingstillfällen under sammanlagt sex dagar skett. Totalt samlades det in 565 ton lantbruksplast under dessa dagar och det gör Hörby Lantmän fortsatt till den största insamlingsplatsen i Sverige. I samtliga fall körs den insamlade lantbruksplasten bort inom några dagar även ur brandskyddsskäl. Insamlade växtskyddsmedelsdunkar samt nät skickas till SYSAVS anläggning i Malmö medans övrig plast går till en returanläggning i Korsberga utanför Vetlanda till ett bolag som heter Reviva Plastics AB.

När det kommer till det interna avfalls och återvinningsarbetet har föreningen avtal med SYSAV samt Stena Recycling. I avtal ingår dels ett sk ”miljöskåp” för miljöfarligt avfall samt en containerlösning för övrigt avfall samt återvinning. Föreningen köper tjänst angående rapporteringar av miljöfarligt avfall (lagstadgad sedan 2024).

Framtagen statistik från Stena recycling för 2025 vs 2024 visar en minskad mängd avfall som skickats med Stena Recycling. Den största anledningen till denna minskning mot 2024 är att verksamhetsavfall för sortering samt wellpapp har minskat.



Framtagen statistik från SYSAV för 2025 vs 2024 visar också en minskad mängd avfall. Största anledningen till denna minskning mot 2024 är det fasta avfallet vilket hänförs till ombyggnationer under 2024.



Ovan statistik är hämtad från Stena Recycling.

När det gäller avfall från spannmålsanläggningar så säljes denna för användande i biogasanläggning eller för annat återbruk.

Produkturval styrs i stora delar utav våra kedjetillhörigheter (huvudsakligen Mestergruppen samt Lantmännen) där båda dessa företag parallellt jobbar med både kort- och långsiktig hållbarhetsperspektiv. I det egna perspektivet har föreningen en ambition att handla när- och härproducerat. Exempelvis kan nämnas honung, morötter, julgranar och visst djurfoder.

Vid ny- och ersättningsinvesteringar ska hållbarhetsperspektiv avseende miljö beaktas. Exempel i detta är att använda el-truckar i stället för diesel, att endast investera i bränslesnåla fordon och maskinerier som är energisnåla. Vid investeringar ska både miljö- och arbetsmiljöaspekten för en hållbar personal- och arbetsmiljö vägas in.

Den klimatpåverkan som vi noterat de senaste åren med mer extrema och volatila väderförhållande är ett område som föreningen ser allvarligt på. Detta kommer på sikt att förändra odling, utsädes-sorter, hantering av spannmål osv. Det kan i förlängningen påverka föreningen mycket negativt. Med andra ord är det ett händelseförlopp som kommer påverka föreningens hållbarhet i ekonomi, medlemmar, personal och som förening i sin helhet.

2. Bidraga positivt till samhället och samhällsnytta

Föreningen agerar lokalt i samhällsnytta via deltagande i lokala arrangemang såsom Kulturkalaset i Hörby samt genom lokal sponsring. Den lokala sponsringen har som syfte att Hörby Lantmän ska hjälpa till att få ungdomar till att engagera sig i den lokala föreningsrörelsen. Det kan i vissa fall förekomma sponsring av andra föreningar som bedöms ha ett samhällsnyttigt syfte (bl a kan här nämnas bidrag till Rosa Bandet, Mustaschkampen och Team Rynkeby samt att vara en plats för insamling till folket i Ukraina).

Föreningen ska stå för moraliska och etiska värderingar om alla människors lika rättigheter och motverka all typ av mobbing och segregation. Föreningens likabehandlingspolicy i arbetsmiljöarbetet gäller både inåt och utåt. Vid uppmärksammande av händelser där inte detta följs ska föreningen ta ställning. Observera att detta inte är politisk ställning utan en ställning för moraliska och etiska värderingar.

Att arbeta mot penningtvätt samt korruption är en naturlig del i arbetet. Det finns policy kring hantering av kontanter och hur stora summor enskild kassapersonal får ta emot i betalning. Vid överskridande av detta belopp ska ekonomi-, butikschef eller VD tillkallas för vidimering. Föreningen beskriver i personalpolicy hur personal får ta emot externa julklappar och gåvor mm. Här ska föreningen följa de lagar och regler som gäller.

Föreningen ska agera på ett korrekt moraliskt sätt och följa lagar, riktlinjer, föreskrifter samt betalning av skatter och avgifter. Dessa delar är en grund för ett fungerande välfärdssamhälle.

3. Socialt ansvarstagande

Föreningen arbetar aktivt med den interna arbetsmiljön. Detta görs genom arbetsmiljö ronder samt skyddskommittémöte vid minst två gånger per år. I dessa möten/ronder deltagar skyddsombud (från Unionen samt Handelsanställdas förbund) och ledning. From 2025 har Handels två skyddsombud (ett med ansvar butiken och inomhus och ett för den yttre verksamheten). En ständigt pågående dialog med personalen i dessa frågor är basen för en god arbetsmiljö. För att fånga upp händelser finns tex incidentrapport som löpande samlas in och åtgärdas efterhand. Dokumentation av allt detta görs löpande.

I arbetsmiljöarbetet inkluderas policy för likabehandling, jämställdhetspolicy, trafikpolicy, alkohol- och drogpolicy, friskvårdspolicy, rehabiliteringspolicy m.fl.

Personalens delaktighet i föreningens utveckling är vital och tvungen. Föreningen arbetar med att genom personal, avdelnings och ledningsgruppsmöte fånga in och åtgärda eventuella uppkomna problem och uppmuntra utvecklingstankar.

Delaktighet förutsätter information från föreningen. Personalen erhåller veckovis information kring

försäljningsläge och vid fysiska möte 2 – 3 gånger per år informeras det kring totalekonomi, budget samt andra verksamhetsplaner. Vid dessa möte tages ofta upp tema såsom arbetsmiljö, försäljningstaktik mm.

Medarbetarsamtal hålls minst en gång per år. Dessa avhålls i början året och syftar till en dialog där det sätts upp både personliga och avdelningsmål.

Under 2026 kommer arbetsmiljöutbildning för personal att avhållas (januari 2026) liksom utbildning i första hjälpen (mars 2026).

Det finns en personalpolicy (medarbetarhandbok) som uppdateras löpande. I denna regleras många av de frågeställningar och förmåner som finns på företaget. Det erbjuds friskvårdsbidrag, företagshälsovård samt möjlighet till föreningsknuten utbildning.

Det arrangeras 1 - 2 personalsammankomster utanför arbetet per år samt ges en stöttning till föreningens innebandykorlag för att stärka den sociala gemenskapen.

Arbetet med den sociala hållbarhetsden är en del i att vara en attraktiv arbetsgivare och att tillse att personal trivs, är friska, känner sig trygga och kan utvecklas i föreningen.

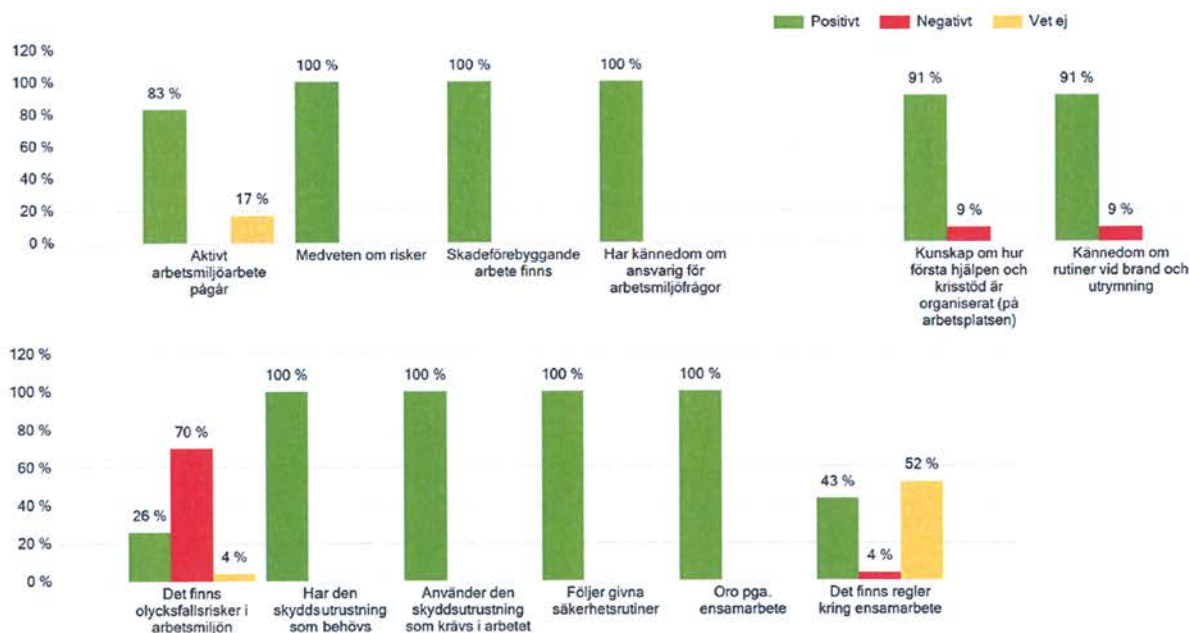
	Kort			Total		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Sjukfrånvaro (%) <i>(beräknad som sjukfrånvarotid i förhållande till total arbetad tid)</i>	1,44	3,4	2,3	6,35	5,9	6,5
Personalomsättning (%)	1	1	1			

Personalen erbjuds hälso- och livsstilsundersökning på Feelgood (företagets företagshälsovård) vart annat år. Denna genomfördes hösten 2025. Undersökningen delas i två delar. Dels en enkät som sedan ligger som underlag till diskussion, dels fysisk undersökning/provtagning.

Enkät samt undersökning gav bl a nedan svar på tillståndet hos personalen.

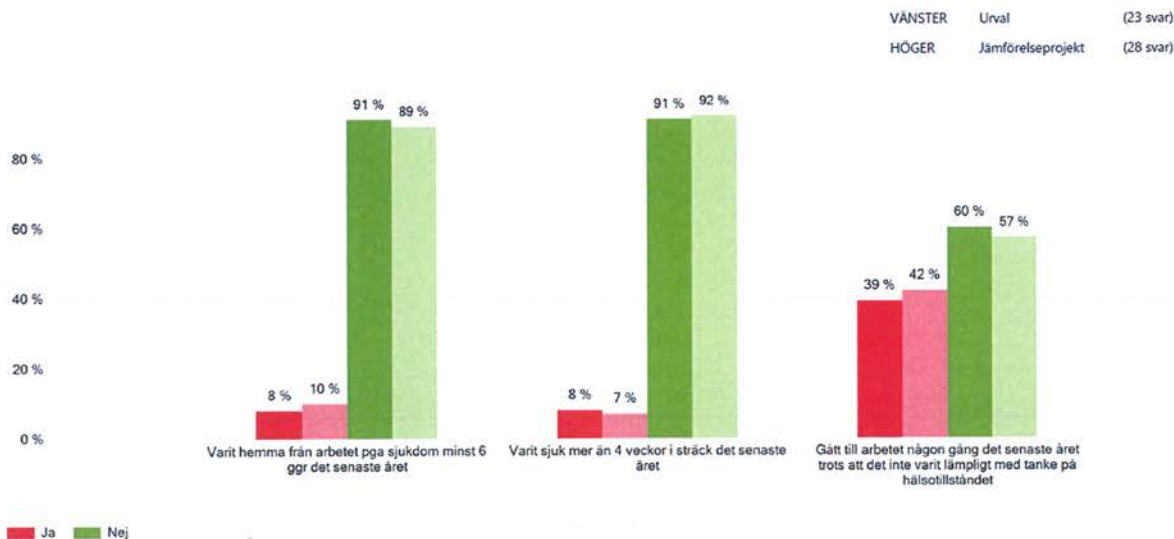
Utöver detta har Feelgood konsulterats i olika typer av personalärende.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

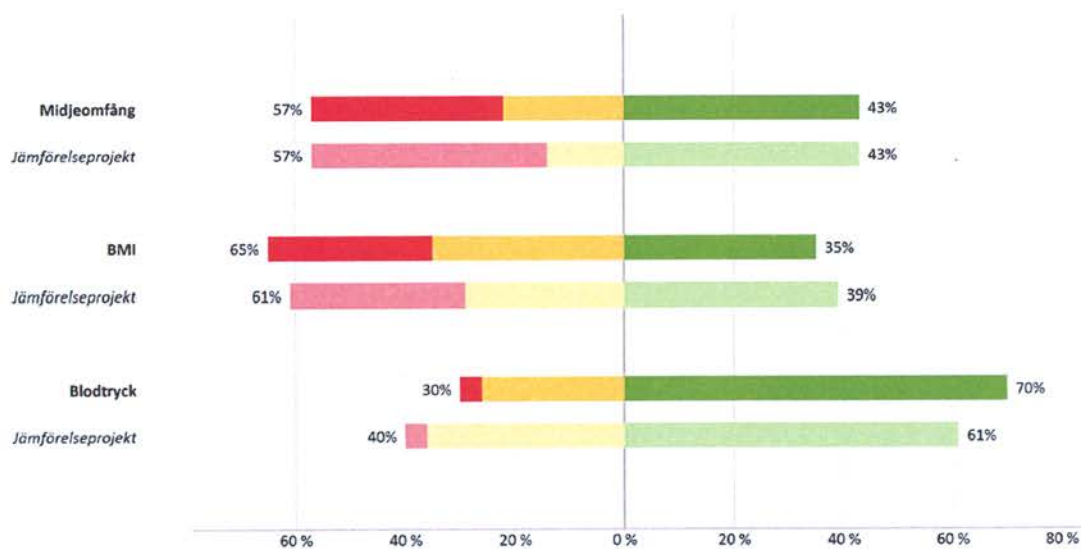


Sjukfrånvaromönster

Medarbetares sjukfrånvaromönster det senaste året



Mätvärden - jämförelse med annat projekt



4. Lagkrav och riktlinjer

Föreningen arbetar löpande med tillstånd för föreningens olika delar samt inrapportering enligt givna riktlinjer till både myndigheter och branschorganisationer. Som exempel kan nämnas tillstånd för hantering av brandfarligvara, ammunition, livsmedel, växtskydd, rodenticider osv. Till detta kan vi nämna att Lantmännen gör en arbetsmiljökontroll vid våg och spannmål samt att både Jordbruksverket samt KRAV utför kontroller av verksamheten.

Som nämnts tidigare arbetar företaget löpande med arbetsmiljön i föreningen (SAM). I detta arbete samarbetar vi med företaget Sameffekt.

Parallellt med arbetsmiljö ronder görs kontroll för brand- och elsäkerhet.

I båda dessa fall så görs kontroll samtidigt som de inplanerade arbetsmiljö ronder. Det viktigaste i arbetet är just det löpande kontrollerna och engagemanget hos personal för att fånga eventuell fel och brister samt åtgärda dessa.

5. Förbättring av hållbarhetsprestanda

Föreningen ska ständigt arbeta med de fyra tidigare huvudpunkterna (se första sidan) angående hållbarhet för kunder, leverantörer, personal samt andra externa och interna intressenter.

Arbetets syfte är att på ett naturligt sätt vara en del i både det lokala och globala hållbarhetsarbetet.

Visselblåsarfunktion har satts i verket under 2025 med att speciell ”Visselblåsarlåda” monterats upp. Denna får endast tömmas av skyddsombud och skyddskommitté medlem gemensamt. Föreningen ska alltid jobba för öppenhet i styrelse, ledning, personal och andra intressenter inom den sekretessförordning som finns.

6. Försäkran om implementering

Hållbarhetsarbete är en ständigt löpande process där inte endast föreningens ledning, styrelse och ägare har ett ansvar. Varje individ i föreningen och i föreningens intressesfär är en betydande del i detta arbete och spelar en avgörande roll.

Föreningens styrelse och ledning bär ansvaret att det ska finnas lyhördhet och engagemang i det fortsatta arbetet i att vidareutveckla och upprätthålla hållbarhet.

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Hörby
Lantmän ekonomisk förening, org. nr
742000-1542

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Hörby Lantmän ekonomisk förening för år 2025. Föreningens årsredovisning ingår på sidorna 1-16 i årsredovisningsdokumentet.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnitten *Den auktoriserade revisorns ansvar* samt *De förtroendevalda revisorernas ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

I årsredovisningsdokument innehåller även annan information än årsredovisningen i form av hållbarhetsrapport och återfinns på sidorna 17-23. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens hemsida: www.revisorsinspektionen.se/publikationer/revisoransvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

De förtroendevalda revisorernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hörby Lantmän ekonomisk förening för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av föreningens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorernas ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens hemsida: www.revisorsinspektionen.se/publikationer/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Lund respektive Hörby enligt dag för elektronisk påskrift

Martin Gustafsson
Auktoriserad revisor

Jesper Åkerblom
Förtroendevald revisor

Ronny Karlsson
Förtroendevald revisor

**Hörby Lantmän ek. för.
Råbyvägen 42, HÖRBY
Tel: 0415-171 00
Org.nr 742000-1542
www.horbylantman.se**

